Piraten stechen in See

Vom Vorhaben zum wirkungsvollen Presseprojekt





Projekt

Bündel aufeinander abgestimmter Vorgehens- und Verhaltensweisen zur effizienten Steuerung und Abwicklung von Vorhaben unterschiedlicher Größe und Komplexität.

Projekt-Definition nach DIN 69 901 (Unterschied zum Prozess)

Vorhaben, gekennzeichnet durch Einmaligkeit seiner Bedingungen, z. B.

- Zielvorgabe
- Begrenzung: zeitlich, finanziell, personell oder anders
- Abgrenzung gegenüber anderen Vorhaben
- spezifische Organisation.



Projektmanagement: Führungsaufgabe



Projektmanagement

Führungskonzeption zum zielorientierten und effizienten Abzuwickeln von Projekten:

- Projektplanung und -steuerung
- Organisatorische Gestaltung des Projektes
- Führung des Projektteams
- Koordination und Kommunikation, intern und extern.



Projekte können unterschiedlich differenziert werden: Je nach Schwerpunkt werden verschiedene Vorgehensweisen und Managementmethoden angewandt.

Projektarten nach Inhalt

- Investitionsprojekte
- Forschungs- und Entwicklungsprojekte
- Softwareprojekte
- Organisationsprojekte (Veränderungsprojekte)
 - Gesellschaftspolitische Projekte*
 - Kunst- und Kulturprojekte
 - Eventprojekte (Veranstaltungsprojekte).

Projektklassen (A-, B-, C-Projekte)

Projektkategorien nach unternehmensspezifischen Profilen



Der Lebenszyklus eines Vorhabens lässt sich durch Fixpunkte in typische Phasen einteilen:

Initialisierung: Bestimmung Projektziele – Abschätzung Wirtschaftlichkeit

Definition: Bestimmung Projektinhalt – Freigabe durch Instanzen – Auftrag

Planung: Projektgegenstand – Projektweg – Projektteam

Steuerung: Realisierung des Projektgegenstandes

Abschluss: Nutzung des Projektgegenstandes – Entlastung Beteiligte –

Wissensmanagement.





Chancen: Projekte ...

- treiben Innovationen
- überwinden Begrenzungen in Linienorganisationen
- ermöglichen Kooperation in Partnerschaften und Netzwerken.

Risiken: Projekte ...

- entziehen sich als autarke Einheiten der Ablaufoptimierung
- überfordern manchen Betriebsablauf (Projektifizierung)
- führen zu Wissensverlust im Unternehmen
- führen mit zunehmender Größe zu Zielabweichungen.

Erfolgsfaktoren: Projekte ...

- ermöglichen Zielerreichung
- ermöglichen Stakeholderzufriedenheit.



Pressekonferenz als Projekt

Initialisierung – Definition – Planung – Steuerung – Abschluss

- -14. Tag Initialisierung, Definition, Meilensteinplanung, Entwurf Aussendung
- -13. Tag Kontakt Podiumsteilnehmer, Auswahl Presseverteiler, Serienbrief
- -9. Tag Presseaussendung finalisieren, Freigabe
- -8. Tag Presseaussendung, Pressemappe finalisieren, Plakatentwurf
- -6. Tag Nachtelefonieren
- -5. Tag Nachtelefonieren, Moderationsplanung
- -2. Tag Nachtelefonieren, Redaktionsschluss Texte, Eventorganisation
- -1. Tag Pressemappe digital/analog finalisieren
- PK-Tag Pressekonferenz
- ▶ +1. Tag Presseclipping, Nachbearbeiten der Pressemappe
- +6. Tag Medienresonanz, Referenzen
- +14. Tag Abschluss.



Pressearbeit mit gelichtetem Anker







Viel Erfolg bei der Pressearbeit

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

